英国国际战略研究所的运行机制与发展态势

秦小燕[1,2,3]

[1] 中国科学院文献情报中心 北京 100190 [2] 中国科学院大学 北京 100049 [3] 北京航空航天大学图书馆 北京 100191

摘要：**[目的/意义]**通过对英国国际战略研究所的发展理念、管理模式、运行机制和影响力网络进行解读和剖析，为我国构建中国特色新型智库的理论与实践提供参考借鉴。**[方法/过程]**采用文献调研与案例研究法，通过收集官方网站的数据和资料，参考研究所发布的年度报告，并援引国际权威的智库排名报告，对英国国际战略研究所的运营特点、发展态势及其地位和影响力进行考察。**[结果/结论]**英国国际战略研究所经过 60 年的发展，成为国际政治和军事冲突领域的世界顶级智库，其明确的发展理念、完善的管理模式和运行机制以及强大的影响力网络，对我国建设新型国际战略智库具有重要参考意义。

关键词：国际战略研究所 智库 运行机制 影响力

分类号：C932

DOI：

引言

实现中华民族伟大复兴是党的十八大提出的宏伟目标错误！未找到引用源。。如何在“和平、发展、合作、共赢”的国际大趋势下，解决发展过程中遇到的国际政治军事问题，是我国民族复兴必须面对的问题之一。“加强中国特色新型智库建设，建立健全决策咨询制度”是新时期解决这一问题的重要保障[1]。目前我国智库机构众多，水平参差不齐，研究国际政治与战略的智库在服务决策方面还有些滞后，其体制、机制不能很好地适应现代决策的需求，也难以聚合更多高端人才错误！未找到引用源。。加强具有中国特色的新型国际战略智库建设，提升国家安全与军事领域的思想力和决策力，成为当务之急。建设中国特色新型智库，需要有世界眼光和理论根基，需要借鉴国外优秀智库建设的有益经验。本文选取在国际政治军事研究领域颇具影响力的英国国际战略研究所作为研究对象，通过对其发展概况、管理模式、运行机制和影响力网络的深入剖析，为我国国际战略类智库的建设与发展提供参考借鉴。

1 机构概况

1.1 基本状况

英国国际战略研究所（The International Institute for Strategic Studies，简称 IISS）是国际政治和军事冲突研究的权威机构，在全球安全、政治风险和军事冲突问题的研究方面有着卓越成就，素有“世界战略思想库”之称。它由英国学术界、政界、宗教界和新闻界人士于

作者简介：秦小燕（ORCID：0000-0002-8177-0255），北京航空航天大学图书馆馆长助理，中国科学院大学、中国科学院文献情报中心博士研究生，E-mail: qinxiaoyan@buaa.edu.cn。

1958 年共同创办，是一个独立于政府和其他机构的非营利组织[错误！未找到引用源。]，现总部位于英国伦敦，在华盛顿、新加坡和巴林麦纳麦设有办事处，其成员遍布全球 80 多个国家。IISS 培养出来的专家学者，被公认为是国际关系研究领域的佼佼者，从而也为 IISS 位居世界顶级战略智囊团奠定了坚实基础。

1.2 成立背景

20 世纪 50 年代末，国际形势发生重大变化，各种危机和冲突不断升级。西欧国家在经济实力不断增强的同时，也日益面临苏联核力量的威胁，一些有识之士强烈意识到，西欧也应该为自己的安全承担更大的责任，迫切需要同美国学者一起研究应对苏联军事威胁的战略问题[错误！未找到引用源。]。正是在这样的背景下，英国军事历史学家迈克尔·霍华德、前工党议员、国防大臣丹尼斯·哈利、记者阿拉斯泰尔·巴肯等于 1958 年共同创办了这个研究和咨询机构[错误！未找到引用源。]，最初称为布赖顿协会[错误！未找到引用源。]。当时，国际社会笼罩在核阴影之下，如何应对冷战时期核武器竞赛所带来的风险，成为其最迫切的考量，这从 IISS 第一份旗舰型刊物《生存》（Survival）的命名即可得知[错误！未找到引用源。]。1964 年协会进行机构改组，由美国福特基金会赠款，正式成立研究所，通过吸收大批国外会员和聘请国际上著名学者、军事权威和政府要人来不断壮大其组织，由原来以英国学者为主的民间研究团体变成一个国际性研究机构，1971 年正式更名为“国际战略研究所”。随着 IISS 的国际声望与日俱增，研究所的规模与活动也不断扩大到国际范围，1997 年办公地点迁到了位于伦敦心脏地带的阿伦德尔大厦（Arundel House）[错误！未找到引用源。]，并相继在华盛顿、新加坡和巴林麦纳麦设立办事处，跨国构成和全球影响力使 IISS 具有积极塑造国际关系的独特能力。

毋庸讳言，“武力”和“武力威胁”在国际关系中所扮演的角色，始终是 IISS 的研究重心，不过随着国际形势的变化，“冲突类型”日新月异，IISS 也将影响战略问题的研究范围从单一的军事方面，逐渐扩大到政治、经济和社会等方面，包括可能导致不稳定局面的因素或推动进一步国际合作的条件等。研究的地理范围，也从北约地区逐渐扩大到中东、非洲及世界其他热点地区，但一直保持以军事战略为研究特色，特别是着重军事思想与防务政策的研究。研究所成员也逐渐从以欧美人士为主发展壮大为吸收更多亚洲等其他国家的人士参与。IISS 早期围绕核武器议题所发表的系列调查研究报告，在国际战略和军事控制政策方面都发挥了相当的影响力，如今，它更以其对各国武装力量的年度军事平衡评估及其高级别安全峰会而闻名，影响范围与辐射能力远远超越英国本土甚至欧洲大陆，成为世界范围内的重要智库。

1.3 发展目标

在 IISS 的使命声明与愿景陈述中，明确提出研究所旨在“推动制定健全的政策，促进全球和平与安全，并保持文明的国际关系”[错误！未找到引用源。]。为实现这一发展目标，IISS 在多年的运行与发展过程中逐渐形成“独立、卓越、客观、国际化、创新、知识自由与尊重”的核心价值观[错误！未找到引用源。]，进一步明确了该所和其合作伙伴一致努力的目标和重点：1）全程跟踪国际重要军事和政治冲突。通过大量出版物和每年上百场的学术活动，向 IISS 成员和广大公众提供关于军事和政治事态发展的最佳客观资料；2）服务决策。通过对相关问题的深入剖析，为各国政府和其他战略行动者提供促进和维护国际和平与安全所应采取的政策建议；3）多层次全方位的信息交流。政治、军事、技术、商业、经济、环境、社会、宗教等多方面因素会对军事冲突的产生、发展和后果产生深刻影响，为此，需要定期或不定期召集政府部长、官员、国际研究人员、商界人士和新闻工作者以不同的形式，进行多领域的沟通交流。

通过不断维护、培育和扩大国际网络，来确保信息的有效传播，提升 IISS 的影响力，使社会大众、企业、政府和其他机构，更好地了解研究所的工作内容和活动，更多地参与到公共事务的讨论中来，努力实现 IISS 的使命。

2 管理模式与运行机制

2.1 管理模式

IISS 既是一个注册的慈善组织，也是私人担保有限公司，依照公司注册处以及英格兰和威尔士慈善委员会的备忘录和章程进行管理[错误！未找到引用源。]，有着完善的治理体制和责权定位，其独特、规范、高效的内部管理机制，成为提升智库影响力的根本保障。

2.1.1 管理结构

IISS 的最高管理部门为董事会，作为研究所独立和公正的担保人，负责维护机构价值，制定全面的发展战略与发展方向，同时，监督整个机构和管理团队的运行，并负责任命理事会主席与研究所所长[错误！未找到引用源。]。董事会通过投资委员会、审计委员会和薪酬委员会履行职责。董事会目前共有 11 名成员，都是政界、商界、学界等社会各领域的知名人士。董事会主席是研究所最核心的领导者，其个人视野和影响力在很大程度上决定了智库的发展方向和影响力范围[错误！未找到引用源。]，现任董事会主席 Fleur de Villiers 女士，在国际公共事务研究方面有很深的造诣和丰富的战略经验[错误！未找到引用源。]。

IISS 还设有理事会，作为研究所的咨询机构，由 IISS 国际会员中的杰出人士组成。其主要职能包括：向 IISS 董事会和所长提供政策建议，通过年报对研究所的产品进行科学性评估，并将研究所的思想观点在国内和国际的最高层次传递出去。这个专业咨询小组体现了专业化、国际化的特点，理事会现由 24 名成员构成，包括政府官员、大学教授、公司总裁等，任期 3 年，最多连任两届[错误！未找到引用源。]。现任理事会主席 François Heisbourg 先生，是国际关系和战略事务研究专家，曾于 1987-1992 年担任 IISS 总裁[错误！未找到引用源。]。

总裁办公室是研究所的执行管理部门，全面负责研究所的日常管理与运作，决定 IISS 的战略规划，策划筹款活动，并在全球范围内与各国政府、私营部门和国际评论员保持高层联系。现任总裁兼首席执行官（即研究所所长）是约翰 奇普曼（John Chipman）博士，他主持策划并建立了 IISS 著名的两个区域安全对话机制。总裁办公室设有办公室主任 1 名，特别项目经理 1 名，他们协助并支持总裁在 IISS 各部门以及研究所外部网络之间的联系工作[错误！未找到引用源。]。

2.1.2 组织结构

IISS 在研究所所长的统筹管理下，主要设有学术研究和支持保障两类部门。学术研究是研究所的核心主体，按照整体发展目标和战略规划，分别依据主题和区域设置项目组，每个项目组包括项目主管和若干研究助理。支持保障部门主要负责研究所的内部事务管理和外部联络，包括人员招聘、绩效管理、后勤保障、会议和活动的组织、研究成果的出版、新闻发布，以及图书馆知识信息服务等。由图 1 可见，研究所组织结构高度扁平而且灵活，尽可能减少管理层级，实现了决策层和操作层以及各操作层之间的充分沟通，保证了研究任务的及时派发和研究人员对研究目的的准确理解，以及辅助部门的有效配合。研究所机构精简，办事和研究效率高，目前有来自 29 个国家的 145 名员工，分布于伦敦、新加坡、华盛顿、麦纳麦 4 个办事处[错误！未找到引用源。]。

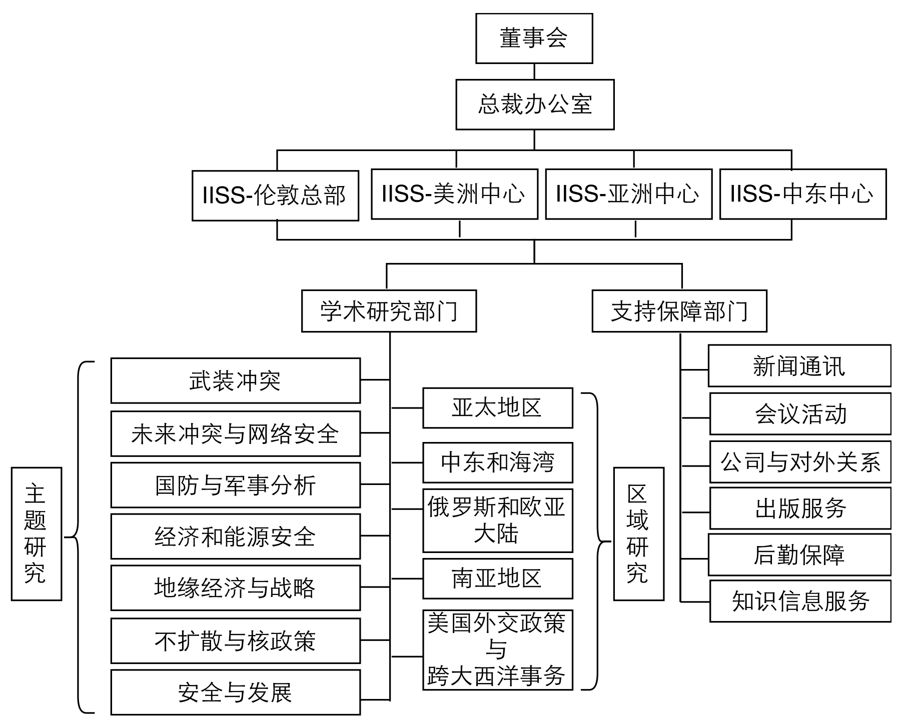


图 1 英国国际战略研究所的组织结构

Figure 1 The organization structure of International Institute for Strategic Studies

2.1.3 会员制

国际战略研究所采用会员制运作机制，自 1958 年成立以来，研究所建立了一个强大的全球会员网络，会员具有广泛的职业和专长，包括政界、商界、外交界、学术界、新闻界以及军事界等专业人士（见图 2）。会员在筹集资金、策划选题、促进政策实施和提高影响力等方面发挥了重要作用。研究所每年举行 1 次会员大会，来自世界各地的会员围绕对未来政策和公众有影响的重大战略问题展开讨论[错误！未找到引用源。]。

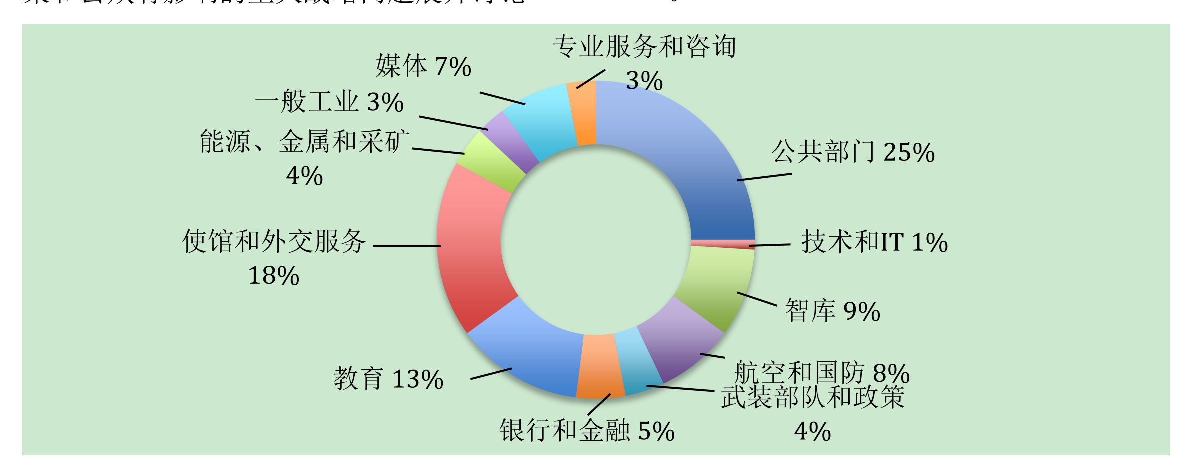


图 2 英国国际战略研究所团体会员领域分布

Figure 2 The spanning sectors of IISS corporate members[错误！未找到引用源。]

IISS 的会员通常分为两大类，即个人会员与团体会员[错误！未找到引用源。]，他们是研究所开展工作和活动的积极贡献者和参与者。个人会员主要是指在战略、防务或安全问题上具有一定造诣并且对国际安全问题深感兴趣的个人。团体会员主要面向世界范围内的政府机构、学校、使馆、公司、研究机构、报社等集体组织，与 IISS 建立高级别战略伙伴关系，对 IISS 重要

活动享有优先参与权，包括被邀请参加定期举办的高级别活动，这些非正式会议通常是在晚餐或早餐时举行，是高级管理人员与政府领导人和战略家交换意见、了解关键问题、预测战略趋势和扩大全球网络的重要机会。根据会员等级不同，所缴纳的会费和享有的会员资格也不同（见表 1）[2]。据 IISS 的 2016 年度报告统计，截至目前，共有来自全球 80 多个国家或地区的 2167 名个人会员，165 个团体会员，分布于 12 个领域错误！未找到引用源。，如图 2 所示。

表 1　英国国际战略研究所会员类型与会费情况

Table 1 IISS membership categories and prices

个人会员（Individual Membership）		团体会员（Corporate membership）	
类型	会费（英镑/年）	类型	会费（英镑/年）
资深会员（Patron Membership）	10,000	赞助会员（Corporate Patron Membership）	50,000
个人会员（Full Individual Membership）	325	执行会员（Executive Corporate Membership）	25,000
初级会员（Associate Membership）	175	高级会员（Premier Corporate Membership）	10,000
学生会员（Student Membership）	100	基础会员（Basic Corporate Membership）	2,000
注：新入会成员需额外缴纳 30 英镑的入会费		非营利机构和大使馆会员（Non-Profit Institutional and Embassy Membership）	1,000

2.2 经费筹措与管理

充裕的经费是智库得以正常运行和发展壮大的根本保障。作为非营利性机构，经费的筹措是智库最为重要的工作之一，并且要力争资金来源多样化，这是智库保证其研究的独立性和成果公正性的基础错误！未找到引用源。。IISS 通过不断拓宽和深化资金来源，支撑其研究和业务的开展，每个财年通过官网向社会公布来自于相关政府、公司、基金会和个人的主要收入，根据 IISS 2016 年度报告中的财务数据得知，2016 年总收入 1748.6 万英镑错误！未找到引用源。，收入结构如图 3 所示，可见研究所的收入来源呈多元化特点。大部分经费主要来自于大型国际会议主办国的赞助、美、英等国基金会、企业、团体的捐赠，另外还包括出版物收入、会员缴纳的会费、商业贸易收入等错误！未找到引用源。。研究所对于经费的使用也有严格限制，坚决遵守思想和政治独立性原则，保证思想观点和决策建议的独立，所有研究内容、会议议程、研究成果与结论都不受项目委托方的干预。IISS 透明、可信而且有效的财务制度，保证了研究所在复杂的国际环境中履行其作为战略行动者的效力。

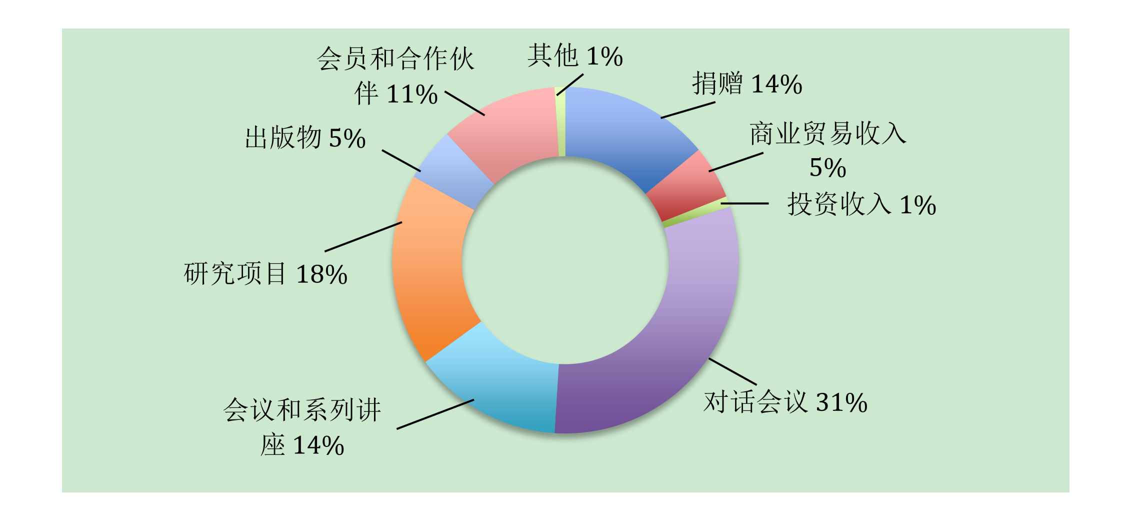


图 3 英国国际战略研究所 2016 收入结构
Figure 3 The income structure of IISS (2016)

2.3 研究的组织与实施

2.3.1 研究的体系架构

为了使 IISS 的研究始终保持国际化视野，并具有权威性。IISS 大力发展国际化路径，以位于伦敦的国际总部为核心，相继在华盛顿设立了 IISS-美洲中心，在新加坡设立了 IISS-亚洲中心，在巴林麦纳麦设立了 IISS-中东中心，通过跨国构成和区域协作，积极增强其塑造国际关系的独特能力，为各类机构提供关于国际战略的情报资料和原创性研究成果。IISS 与世界各国政府机构保持密切联系，经常邀请各国政要到研究所进行学术交流活动，参加研究所的研讨会。

（1）IISS-美洲中心

2001 年 7 月，在华盛顿设立 IISS-美洲中心（IISS-Americas），立足美国，就地区安全和相关政策议题展开研究。活动的主要内容包括与美国政府部门、战略研究机构、商业代表等保持紧密联系，通过组织高水平有价值的会议和论坛，吸引高层决策者就紧迫的国际安全问题进行交流和讨论，并且将研究所的研究成果与专家观点与美国各界相关人士分享，辅助并支持更明智的决策过程。IISS-美洲中心也是聚集会员们一起讨论业务和从事研究的重要平台。还有一项重要职责，即是通过“US Friends of the IISS”为研究所筹集资金，支持新的和正在进行的研究和外联活动，确保 IISS 仍然是全球安全领域的关键力量[错误！未找到引用源。]。

（2）IISS-亚洲中心

2001 年 9 月，IISS-亚洲中心在新加坡成立，负责其在亚洲的工作，增进了 IISS 与亚太成员国更为密切的关系，近 1/3 的 IISS 会员分布于该区域。在研究所看来，随着区域强国的崛起，亚太地区保持经济活力与繁荣的同时，也面临着巨大且复杂的安全挑战，这已成为 IISS-亚洲中心日益关注的研究焦点。作为亚太项目的研究中心，多年来在研究项目和出版成果中表现突出，研究领域不断扩大，积极建立与研究所的总体研究和出版重点紧密相关的研究项目，将视野拓展至亚太以外其他区域的战略和安全问题，包括与中东有关的亚太问题，核扩散、海洋事务和能源安全等。此外，在亚洲安全峰会“香格里拉对话”及协调会议“富尔顿论坛”等活动的策划和召开方面 IISS-亚洲中心承担着重要职责[错误！未找到引用源。]。

（3）IISS-中东中心

早在 2004 年，IISS 就在巴林举办了中东高层安全会议“麦纳麦对话”，后来发展成为

每年一度的中东各国国防部长和军事首长们最重要的意见交换平台;著名的地缘经济战略峰会“巴林全球论坛”也相继召开。在此基础上，IISS 于 2010 年 5 月在巴林设立了 IISS-中东中心，提供独立、高质量的研究和分析，为巴林及其他各国的外交部门、政府机关、学术机构及公众思考地缘政治和战略问题具有重大的参考价值。该中心还举办论坛“全球展望系列（Global Perspective Series）”，利用 IISS 专家的权威分析能力，探讨全球一体化趋势对海湾及中东地区国家政府、企业和社会利益的影响错误！未找到引用源。。

2.3.2 研究团队与人才培养

人才是智库的核心竞争力，研究人员的素质关系到智库研究成果的质量。作为国际安全领域的权威研究机构，IISS 在全球范围内吸引并聘请一流的专业人士从事研究，包括政界、学术界、媒体和军事界，他们中既有世界级资深战略家，又有思维活跃的年轻分析师，只要对研究议题有想法，能够提出独到见解，不论是何种身份、何种背景，均被吸纳到研究团队中。IISS 的研究队伍体现了专业化、国际化特点，成员有着十分丰富的研究经验，大都曾供职于研究所、大学或者担当机构顾问，部分成员还曾有丰富的政府部门或金融行业从业经验。研究团队设有 3 个层级错误！未找到引用源。：1）领导人员（Directing Staff），包括研究所所长、各办事处执行董事、各研究部门总监；2）高级研究员（Senior Staff），主要是指在国防安全和军事战略领域有深厚造诣的专家，如航天防务、陆地战争、海军和海事安全、导弹防御、区域安全等领域；3）助理研究员或分析师（Research Staff），大部分加入 IISS 时间较短，包括刚毕业的博士生。

研究所重视人员的培训和交流。经常举办研究员会议，针对某个热点议题，邀请研究所内外的专家学者做主旨发言，并展开讨论。每月组织若干内部报告会，报告人都是具有一定身份的官员、将领、知名教授、记者等，研究员根据自身立场和观点，发表见解与讨论，启发多元观念的碰撞，既有助于开拓思路，也有利于研究主题与全局形势的有机结合，使研究所成为一个国际安全领域研究者的国际俱乐部，吸引各国学者纷纷前来从事研究。

此外，IISS 非常注重青年人才的培养，与伦敦国王学院建立长期联系，从本科阶段即开始培养国际关系与国防安全领域的专业人才错误！未找到引用源。;并通过开展跨学科跨区域的实习生计划，为来自相关组织的青年才俊提供项目研究、活动策划与高端论坛的实践机会，从而提升研究与工作能力错误！未找到引用源。；积极开展系列“未来领导人”计划，如“东南亚青年领袖（SEAYLP）”、“北约青年专家（NATO Young Professionals）”，召集不同职业和学术背景的青年人才参与到研究所的高端战略事务中错误！未找到引用源。,既培养了面向未来的战略研究者与思想家，也为 IISS 的研究力量输送着新鲜血液。

2.3.3 研究领域与重点

IISS 主要围绕各国国防安全与冲突展开研究，提出和发展新的战略构想。研究领域从成立之初以核武器的安全和军控问题为主的军事方面，逐渐拓展到社会、经济、环境、以及由于武装力量的存在和使用对政治和道德的影响等方面。目前，研究所围绕重点关注的 7 个研究主题和 5 个研究区域设立项目组[3]，具体研究内容详见表 2。

表 2 英国国际战略研究所的研究领域与重点

Table 2 The research areas and priorities of IISS

主题或区域名称	研究重点
主题研究	
武装冲突	对全球武装冲突的主要进程和趋势进行严格分析和深入审查，关键领域包括：跨国行为与武装冲突扩散；人类安全和政治暴力的“非传统”代

	理人（妇女和儿童）；叛乱治理、武装冲突招募和参与；政治思想动态
未来冲突与网络安全	研究未来冲突的演变，信息和通信技术（如机器人、自治系统和人工智能等）发展对冲突的影响，国家军事网络能力的评估等
国防和军事分析	分析全球防务和安全事务。重点包括国家军事能力和安全政策，武装力量的改革与现代化，新技术的影响，国防开支和采购，紧缩政策和支出上涨对国防政策和收购的影响，装备设计和功用趋势，国防工业基地。
经济和能源安全	研究国际能源战略与地缘政治，“印度-太平洋”海运能源贸易与海上安全，东南亚的能源补贴政策与宏观经济成本，美国能源独立和中东安全以及乌克兰危机对欧洲能源安全的影响。
地缘经济学与战略	分析全球地缘经济和地缘政治之间的相互影响，包括全球经济相关问题及其对国际安全和外交的影响，现有和新兴的经济增长中心之间的动态关系；消费、生产和创新模式的转变；发达国家和发展中国家的人口结构改变及其对国家战略的影响；资源稀缺和竞争；对经济挑战的不同反应；以及区域主义的兴起等。
不扩散和核政策	核政策分析一直是 IISS 的核心任务，对核危险和核扩散带来的挑战进行客观评估，包括导弹运载系统、化学武器和生物武器，防止核恐怖主义，核裁军措施和核威慑政策等。
安全与发展	关注危及社会和经济发展的不安全因素，包括叛乱、恐怖主义和犯罪；混合形式冲突，中心城市的武装暴力；提出降低不安全因素影响的政策建议；评估应对混合威胁的军事和非军事策略的有效性。
区域研究	
亚太地区	以 IISS-亚洲中心为基础，对整个东北亚（中国大陆、台湾、日本和朝鲜）、东南亚（东盟成员国）、大洋洲和南太平洋地区的政治、外交政策以及安全和防务政策进行评估和分析，包括美国、欧盟等国对这些区域国家政策和活动的影响。
中东和海湾	以 IISS-中东中心为基础，分析影响中东和北非的战略和政治趋势与危机，重点关注区域安全与冲突，调查各种政治伊斯兰主义的出现，研究逊尼派和什叶派伊斯兰教各自的理念、背景、以及政治和安全因素。
俄罗斯和欧亚大陆	以 IISS-美洲中心为基础，研究俄罗斯与欧亚大陆其他国家后苏维埃时期的政治、政治经济和国际关系问题，包括乌克兰危机对俄罗斯外交、安全和国内政策未来发展的影响。
南亚地区	研究南亚区域安全问题，出版相关政策的分析和评估，召集阿富汗、印度和巴基斯坦的高级官员一起研究相关议题，促进反恐合作、寻求区域核武器理论和政策的稳定、评估印度的区域外交和安全政策目标和影响。
美国外交政策与跨大西洋事务	探讨经济和军事实力变化对美国全球地位的影响，分析美国对盟友及竞争对手的政策目标等。

经分析可知，IISS 的研究体系呈现以下特点：1）研究主题特色鲜明，紧跟时代发展。不论是侧重于政策研究，还是地区安全分析，均以解决国防安全领域的迫切问题为核心，在“不扩散与核政策”的研究基础上，随着国际形势发展，适时调整研究方案，衍生新兴研究主题，如地缘战略对未来武装冲突性质的影响、网络信息安全、经济与能源安全等。2）依照区域设立的研究项目，清晰地界定国际政治关系和国防安全领域的研究问题。以分布于 4 个核心区域的办事处为研究中心，与当地及邻近地区国家的政府团体、研究机构和大学院所进行积极接触、建立密切联系，一方面有利于了解实际情况，掌握一手资料，探究不同的战

略文化及其政策影响，另一方面，也为发展壮大该区域会员网络提供基础，为研究人员提供学术交流的机会。3）主题项目和区域项目有机结合，密切联系，取长补短，发挥优势。如亚太区域的很多研究项目是在IISS-亚洲中心的有效组织下，吸取世界各地IISS研究人员的专长，并与南亚、经济和能源安全、不扩散与核政策以及国防和军事分析项目组密切合作下完成的；IISS-中东中心也与其他办事处密切合作，开展伊朗的核计划、阿拉伯之春（Arab spring）等专题的研究。

3 机构影响力网络

智库并不拥有“权力”，有的只是“影响力”。任何一个智库都非常重视通过增强机构影响力，进而增强全社会对机构使命的认同感和信任感。IISS 也不例外，它通过多种途径构建影响力网络，提高公共认识，实现其“推动制定健全的政策，促进全球和平与安全”的发展目标。

3.1 地位和影响

IISS 在欧洲以及世界上具有重要的地位和较大的影响，过去几年间一直在全球智库领域中表现卓越。表 3 反映了 IISS 在《全球智库报告（2016）》中的排名情况，以及较 2015 年的变化情况[4]。在非美国顶级智库排名中，IISS 稳居第 4 名，跃升西欧顶级智库第 7 名。从各个研究领域顶级智库的排名来看，IISS 晋级前三，是当之无愧的国防和国家安全领域一流智库，在外交政策和国际事务方面也有相当大的影响力。在拥有特殊成就的顶级智库中，IISS 在机构合作和独立运作方面，进步显著，成就突出。

表 3 英国国际战略研究所在《全球智库报告（2016）》中的排名情况

Table 3 The ranking of the IISS in *2016 Global Go To Think Tank Index Report*

全球/欧洲顶级智库			
排名类型	**英国国际战略研究所排名**	**较 2015 年变化情况**	**该表单排名前 3 名智库**
全球顶级智库排名	13	↘6	美国布鲁金斯学会、英国皇家国际事务研究所、法国国际关系研究所
非美国顶级智库排名	4	--	英国皇家国际事务研究所、法国国际关系研究所、比利时布勒哲尔智库
西欧顶级智库排名	7	↗1	英国皇家国际事务研究所、法国国际关系研究所、比利时布勒哲尔智库
各个研究领域的顶级智库			
排名类型	**英国国际战略研究所排名**	**较 2015 年变化情况**	**该表单排名前 3 名智库**
国防和国家安全领域顶级智库	3	↘1	美国战略与国际研究中心、兰德公司、伦敦国际战略研究所
外交政策和国际事务顶级智库	12	↘4	美国布鲁金斯学会、英国皇家国际事务研究所、美国卡内基和平基金会
拥有特殊成就的顶级智库			
排名类型	**英国国际**	**较 2015**	**该表单排名前 3 名智库**

	战略研究所排名	年变化情况	
机构合作（2 个及 2 个以上）最佳智库	37	↗18	美国布鲁金斯学会、美国大西洋理事会、国际政治研究所（ISPI）（意大利）
最佳管理智库	46	↘6	比利时布鲁盖尔智库、美国布鲁金斯学会、巴西番达曹格图里奥瓦尔加斯大学
社会媒体与网络利用最佳智库	32	↘4	英国国际特赦组织、美国布鲁金斯学会、美国战略与国际研究中心
拥有最佳外部关系/公众参与计划的智库	26	↘3	美国战略与国际研究中心、英国国际特赦组织、美国布鲁金斯学会
网络利用最佳智库	29	↘12	英国国际特赦组织、美国进步中心、美国传统基金会
媒体（电子版）利用最佳智库	27	↘8	美国战略与国际研究中心、英国皇家国际事务研究所、美国布鲁金斯学会
对公共政策最有影响力的智库	22	↘1	美国布鲁金斯学会、美国卡内基和平基金会、美国对外关系委员会
拥有最优秀政策导向型研究项目的智库	21	↘8	美国兰德公司、英国皇家国际事务研究所、美国布鲁金斯学会
最佳独立智库	83	↗22	美国卡内基和平基金会、英国亚当•斯密研究所、美国布鲁金斯学会

3.2 影响力的传播途径

3.2.1 高质量研究成果的推广

IISS 一直将高质量的研究成果作为生存和发展的根本，招揽一流研究人才，不断提高研究质量，进一步扩大其影响力。IISS 非常强调科学、实证的研究方法，保证了政策研究的权威性与准确性。秉承着优厚的文化和思想传统，IISS 出版了很多优秀的书籍与研究报告，反映了研究所在全球政治风险和军事冲突方面卓越而权威的分析与研究。

目前，定期出版刊物多达 8 种，除一般的新闻通讯和会议报告以外，其研究成果主要发表于:《生存》(Survival)、《阿德尔菲系列》(Adelphi series)、《战略调查》(Strategic Survey)、《军事平衡》(Military Balance)、《战略评论》(Strategic Comments)、《武装冲突调查》(Armed Conflict Survey)、《战略档案》(Strategic Dossiers)。其中，《生存》是伴随 IISS 成立而创办的旗舰型期刊，每年出版 6 期，是当今外交政策和战略研究领域的重量级刊物，内容包括评论、研究论文、案例分析、以及读者来函等，为来自不同国籍和背景的学者提供有关国际政治和战略问题的极具影响力的辩论论坛[错误！未找到引用源。]。《阿德尔菲系列》报告也是最受关注的国防与战略领域畅销书籍之一，每年出版 4~6 本，刊载 IISS 对当代战略和防务主题进行的严谨分析与前瞻见解，对政治家、外交官、学术研究人员、外事分析员、防务评论员以及记者都极具参考价值[错误！未找到引用源。]。《军事平衡》和《战略调查》常被推崇为世界军事方面的权威著作，前者是关于 170 多个国家的军事能力和国防经济的评估，包括人员、装备和防卫消费等[错误！未找到引用源。]；后者则是关于政治、经济和外交政策发展的年度评估[错误！未找到引用源。]，两份年

度报告共同构成了 IISS 对全球军事力量对比的数量和质量的全面分析，并且是国防工作者、国际安全和政治领域人员必不可少的参考工具。

近年来，IISS 充分利用先进的信息技术和多年积累的数据资源基础，构建并推出新型的“军事平衡+”[错误！未找到引用源。]和“武装冲突调查”[错误！未找到引用源。]数据库，使用户不受时空限制，及时了解全球范围的军事力量和武装冲突，其详实权威的统计数据与先进丰富的可视化功能，成为政府、军队、学界、媒体等用户在复杂的国际环境中更快更准做出决策的必备工具。数字产品的生产和推广，进一步扩大 IISS 研究成果的应用范围，有效地增强高端思想产品的传播和影响。

3.2.2 高端论坛宣传路线

除了出版高质量研究刊物，在扩大国际影响力上，会议和论坛则是最有效的方式。研究所每年定期或不定期在世界各地举办多种形式的会员年会、学术论坛以及 IISS 国际安全峰会，为组织和个人提供交流和讨论的空间，进一步深化国际间理解，避免冲突。会议紧贴时代脉搏，围绕重要的战略性议题展开，如维和、反恐、科技发展、能源环境与国家安全等，同时也探讨中东、南非、欧美等区域性问题，与会者主要来自各国政府官员、研究人员、商人和记者。据统计，2016 年，IISS 在 10 个国家举办了 167 场活动，共计 7245 人参加[错误！未找到引用源。]，显示了其强大的召集能力。其中亚洲安全峰会“香格里拉对话”和中东安全峰会“麦纳麦对话”可谓是 IISS 提升现代影响力的杰作。自从 2002 年在新加坡召开首届“香格里拉对话”，至今已经成功召开 16 届，被推崇为“军事界的达沃斯”。会议除了安排各种国与国私下的双边会谈外，也提供各种多国互动的空间，近年来主要设立以下一些议题：美国与亚太地区安全问题、坚持以规则为基础的区域秩序、亚太地区危机管理面临的新挑战，以及加强区域安全合作的讨论等。作为目前亚太地区安全对话机制中规模最大、规格最高的多边会议之一，不仅被视为亚洲防御外交的重要一环，同时也是亚太地区目前唯一能将各国防务部门高官聚集在一起讨论防务问题和区域安全合作问题的有效机制，其宣扬的防务外交理念正在影响着亚洲的一些安全智库和防务部门[错误！未找到引用源。]。同样，在巴林举办的中东地区安全峰会“麦纳麦对话”，也越来越具有影响力，从 2004 年至今已成功举办 12 届，该对话成为中东国防部长和军事首长们最重要的意见交换平台，是中东区域安全外交的基本支柱。

安全峰会的影响力在于其作为一个世界级思想交流平台的作用及其对全球舆论的影响，IISS 举办的一年一度安全峰会规模越来越大，每届年会参加者包括有数十位国防部长、高级军官和数百位国际安全研究人员、商人、媒体人士和学者。据 IISS 年度报告统计，2016 年举办的两个“对话”会议，共吸引了来自 53 个国家的 1064 名代表，包括 40 多位各国国防部长，参加了 55 小时的安全辩论和 159 场双边会议[错误！未找到引用源。]。

3.2.3 丰富的信息化营销手段

在互联网高度发达的今天，为了提高其知名度和影响力，IISS 充分利用多媒体网络平台和社交工具，向广大社会公众和媒体发布相关信息，宣扬自己的研究领域和观点见解。首先，在宣传和提升研究所的工作中 IISS 官方网站发挥着极其重要的作用，其界面简单清晰，实时更新，可以下载和浏览研究所大部分出版物或活动的文字、图片、音频、视频等相关信息。其次，IISS 还活跃在 Twitter、FaceBook、YouTube、LinkedIn 等大众社交媒体上，以此更贴近年轻受众。而且还通过创办博客“IISS Voices”，向社会公众发声，发布研究所工作人员或专家学者对各种国际事务和安全问题进行的及时公布或深入剖析。此外，IISS 通过设立新闻工作室，向媒体和公众发布研究成果以及活动报道，专设外联部门维护媒体关系，联合多方力量，实现广泛引导公共舆论和影响政策决策的意图。

4 结语

英国国际战略研究所经过60年的建设，发展成为国防和国家安全领域的世界顶级智库，在国际上享有重大影响力，这与其明确的发展定位、完善的管理模式和运行机制、强大的影响力网络密不可分。从创立之初，便坚定不移地保持着军事战略研究特色，围绕“推动制定健全的政策，促进全球和平与安全，并保持文明的国际关系”的发展使命，走国际化发展路径，广纳高端人才，壮大会员队伍，敏锐地把握着国际形势变化的脉搏，不断拓展和深化研究领域，为全球政治与安全贡献着优秀的思想产品。

当前，随着我国影响力和行动力在世界舞台上的快速提升，国家安全和军事领域的战略决策形势也发生着深刻的变化，面对复杂的国际环境，急需有影响力的战略智库来支持决策，向世界发声，影响国际舆论，从而提高我国军事软实力乃至国家软实力。英国国际战略研究所的成功发展给我国战略智库的建设提供了以下启示与借鉴：

（1）合理规划，找准定位。作为战略智库，需依据自身优势和专长，结合我国国情和军情，选择对国家安全影响重大、当前和今后一段时期最为迫切的战略问题进行研究，加强研究的针对性和有效性。既要做好长远规划，也要明确短期重点。

（2）强化特色，注重创新。思想和观点是智库发展的第一要素，只有打造出领域特色和品牌优势，才能被业界认可，才能增强话语权。而高质量的研究成果，归根结底源于创新，及时把握新形势新问题，培养前瞻性思维，创新智库研究的理论与方法。

（3）打造高端人才队伍。智库人才要求具备丰厚的领域知识和实践经验、富有战略思维和创新精神，通过完善人才培育与管理机制，联合多方力量，有重点有步骤地开展培训与交流，打造结构优化、充满活力的人才支持体系。

（4）加强国际传播能力。从组织机构的全球拓展，到研究内容和人才结构，无不需要具备国际化视野。通过多种途径进行国际交流与合作，参与国际性、全球性事务研究；注重与国际知名智库的合作，构建自己的智库网络；同时还要重视信息化技术的应用与媒体的宣传，全方位打造智库走出国门走向国际的能力，从而更好地发挥智库价值。

参考文献

[1] 中共中央办公厅,国务院办公厅. 关于加强中国特色新型智库建设的意见[EB/OL]. [2017-07-01]. http://theory.people.com.cn/n/2014/1029/c148980-25928251.html.

[2] ISSI. Membership Code[EB/OL]. [2017-07-05]. http://www.iiss.org/en/membership/membership-s-code.

[3] IISS. Research and Analysis[EB/OL]. [2017-07-06]. http://www.iiss.org/en/research.

[4] TTCSP. 2016 Global Go To Think Tank Index Report[R/OL]. [2017-07-01]. http://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&context=think_tanks.